

**МИНИСТЕРСТВО ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ВОРОНЕЖСКИЙ ИНСТИТУТ**

---

**КАФЕДРА АДМИНИСТРАТИВНОГО ПРАВА**

**Н.В. Полякова, Т.Н. Семенихина**

**ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Методические рекомендации

**Воронеж 2025**

ББК 67.401

Обсуждены и одобрены на заседании кафедры административного права, протокол № 8 от «15» апреля 2025 г.

Обсуждены и одобрены на заседании методического совета института, протокол № 9 от «21» апреля 2025 г.

Рассмотрены и рекомендованы к изданию на заседании редакционно-издательского совета, протокол № 12 от «21» апреля 2025 г.

**Рецензенты:** **И.В. Киреева**, заместитель начальника – начальник отдела по работе с гражданами Управления по вопросам миграции ГУ МВД России по Воронежской области полковник полиции;  
**М.А. Зелепугин**, начальник штаба УМВД России по г. Воронежу, полковник внутренней службы.

Н.В. Полякова, Т.Н. Семенихина. Основы управленческой деятельности: методические рекомендации. – Воронеж: Воронежский институт МВД России, 2025. – 44 с.

Методические рекомендации подготовлены в соответствии с рабочей программой по дисциплине «Основы управленческой деятельности» и включают в себя планы проведения практических занятий, задания для самостоятельной работы, примерный перечень вопросов для подготовки слушателей к зачету, перечень рекомендуемой литературы и приложение.

Методические рекомендации предназначены для слушателей факультета заочного обучения.

© Воронежский институт МВД России, 2025

## Содержание

I. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины «Основы управленческой деятельности»	4
II. Пояснительная записка.....	6
III. Тематический план.....	7
IV. Содержание дисциплины.....	8
V. Планы практических занятий .....	10
VI. Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету.....	40
VII. Перечень рекомендуемой литературы.....	42

# **I. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

Целью изучения дисциплины «Основы управленческой деятельности» является подготовка компетентных сотрудников органов внутренних дел, обладающих необходимым набором теоретических знаний, практическими умениями и навыками для осуществления профессиональной, научно обоснованной и результативной управленческой деятельности в системе МВД. Дисциплина направлена на формирование у слушателей основ для эффективного принятия решений и организации работы в соответствии с современными требованиями, предъявляемыми к управлению в правоохранительной сфере.

В современных условиях, характеризующихся научно-техническим прогрессом, демократизацией общества и стремлением к построению правового государства, совершенствование системы управления становится ключевым фактором повышения эффективности во всех сферах. Реформирование экономики, социальной сферы, кадровой политики, борьба с коррупцией и повышение профессионализма управленческих кадров рассматриваются как приоритетные направления. Это особенно актуально для органов внутренних дел, на которые возложены сложные задачи по обеспечению правопорядка и борьбе с преступностью и к которым общество предъявляет высокие требования. Министерство внутренних дел России видит в совершенствовании управленческой деятельности значительный потенциал для повышения эффективности всей правоохранительной системы.

Учитывая важность подготовки квалифицированных управленцев и сложность задач, стоящих перед системой социального управления, дисциплина «Основы управленческой деятельности» ставит перед собой ряд образовательных задач. Эти задачи направлены на обеспечение слушателей фундаментальными теоретическими знаниями в области социального управления, ознакомление с организацией управленческой деятельности в органах внутренних дел, включая информационно-аналитическое обеспечение, методы управления, планирование и контроль. Кроме того, дисциплина направлена на формирование у слушателей понимания значимости управленческой деятельности в системе МВД и выработку практических навыков, необходимых для анализа оперативной обстановки, разработки управленческих решений, организации их исполнения и оценки эффективности деятельности органов внутренних дел.

Изучение дисциплины «Основы управленческой деятельности» осуществляется в форме учебных занятий под руководством

профессорско-преподавательского состава кафедры и самостоятельной подготовки слушателей.

**Основными видами учебных занятий** по изучению данной дисциплины являются: лекционное занятие; практическое занятие; консультация преподавателя (индивидуальная, групповая); дискуссия; доклады; научные сообщения и их обсуждение и т.д. При проведении учебных занятий используются элементы классических и современных педагогических технологий, в том числе проблемного и проблемно-деятельностного обучения.

Предусматриваются следующие **формы работы слушателей**:

- прослушивание лекционного курса;
- чтение и конспектирование рекомендованной литературы;
- проведение практических занятий с более подробным рассмотрением ключевых проблем дисциплины;

Для повышения эффективности усвоения материала и создания более наглядного представления о рассматриваемых вопросах лекции по дисциплине «Основы управленческой деятельности» предлагается сопровождать обучение мультимедийными презентациями. Визуальное сопровождение лекций позволит представить основные тезисы, понятия, схемы и иллюстрации, что способствует лучшему восприятию и запоминанию информации, а также активизации познавательной деятельности курсантов.

**Контроль знаний** по дисциплине «Основы управленческой деятельности» осуществляется в форме зачета. Целью зачета является оценка уровня усвоения слушателями теоретических знаний, сформированности практических умений и навыков, а также выявление пробелов в подготовке. Полученные результаты позволяют преподавателю своевременно корректировать процесс обучения, совершенствовать методику преподавания, организацию учебной работы и оказывать курсантам индивидуальную поддержку в освоении материала.

## II. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В связи с проводимой в Российской Федерации масштабной работой по обновлению законодательной базы и реформированию государственного аппарата особую актуальность приобретает деятельность органов внутренних дел. Обладая широким кругом полномочий в различных сферах правопорядка и общественной безопасности, органы внутренних дел оказывают непосредственное влияние на жизнь граждан и стабильность государства, в связи с чем необходимость адаптации их работы к новым правовым реалиям и требованиям эффективности является приоритетной задачей.

Управленческие аспекты деятельности органов внутренних дел занимают центральное место в работе значительной части сотрудников, выполняющих руководящие функции на различных уровнях. Ежедневно принимаемые ими решения напрямую влияют на эффективность поддержания правопорядка, раскрытия преступлений и обеспечения безопасности граждан. В связи с этим соответствие управленческих решений современным требованиям законности, обоснованности и целесообразности является критически важным условием для успешной реализации задач, стоящих перед правоохранительной системой.

Ключевым приоритетом для руководящего состава органов внутренних дел является анализ и решение проблем, возникающих в процессе управленческой деятельности. Эффективность и обоснованность принимаемых управленческих решений напрямую зависят от профессиональной компетенции руководителей и соответствия их знаний и навыков предъявляемым требованиям. Постоянное совершенствование системы подготовки кадров, внедрение передовых методов управления и развитие лидерских качеств способствуют повышению эффективности работы органов внутренних дел и достижению поставленных целей.

Дисциплина «Основы управленческой деятельности» изучается на четвертом курсе факультета заочного обучения, и готовит слушателей к восприятию управленческих вопросов.

Структурно дисциплина «Основы управленческой деятельности» состоит из 6-ти тем, в соответствии с которыми построены практические занятия: общая характеристика социального управления; организация системы управления в органах внутренних дел; информационно-аналитическая работа в органах внутренних дел; управленческие решения в органах внутренних дел; организация и методика планирования деятельности в органах внутренних дел; контроль и оценка деятельности в органах внутренних дел.

Методические рекомендации предназначены для слушателей факультета заочного обучения Воронежского института МВД России и включают планы проведения практических занятий, задания для

самостоятельной работы, примерный перечень вопросов для подготовки слушателей к зачету, перечень рекомендуемой литературы и приложение.

Эффективное изучение дисциплины «Основы управленческой деятельности» требует от обучающихся активного и последовательного подхода. Предлагаемые методические рекомендации направлены на формирование у слушателей не только теоретических знаний, но и практических навыков, необходимых для принятия обоснованных управленческих решений. Успешное освоение дисциплины предполагает развитие аналитического мышления, умение применять полученные знания в реальных ситуациях и формирование навыков самостоятельной исследовательской деятельности, что позволит будущим управленцам эффективно решать стоящие перед ними задачи.

### III. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

специальность – 09.03.01 Информатика и вычислительная техника

№	Наименование разделов и тем	Всего часов	Виды занятий		
			Самостоятельная работа	Лекция	Практическое занятие
1	Общая характеристика социального управления	14	14		
2	Организация системы управления в органах внутренних дел	14	14		
3	Информационно-аналитическая работа в органах внутренних дел	18	16	2	2
4	Управленческие решения в органах внутренних дел	20	16	2	2
5	Организация и методика планирования деятельности в органах внутренних дел	22	18	2	2
6	Контроль и оценка деятельности органов внутренних дел	20	16		2
<b>Зачет</b>		<b>X</b>			
<b>За 4 сессия</b>		<b>108</b>	<b>94</b>	<b>6</b>	<b>8</b>
<b>Итого за период обучения</b>		<b>108</b>	<b>94</b>	<b>6</b>	<b>8</b>

## **IV. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Тема 1. Общая характеристика социального управления**

Понятие социального управления, его сущность и содержание. Социальный, правовой, психологический и кибернетический аспекты управления. Составные элементы понятия управления. Процесс управления и его основные стадии, функции системы управления и функции процесса управления, их последовательность. Принципы управления и их классификация. Предмет, содержание и методы науки социального управления. Развитие науки социального управления. Разработка проблем науки социального управления. Роль науки в совершенствовании государственного управления, в улучшении организации и повышении эффективности работы органов внутренних дел.

### **Тема 2. Организация системы управления в органах внутренних дел**

Понятие системы. Общая классификация системы. Основные элементы системы управления. Формально-логические признаки социальных систем. Внутренние и внешние сферы социального управления. Цели, задачи и функции социальных систем. Функциональная и организационная структура органов внутренних дел. Организация системы управления в органах внутренних дел. Принципы построения организационных структур управления органами внутренних дел. Типы организационных структур управления. Формы распределения функций между структурными подразделениями и функциональных обязанностей между сотрудниками органов внутренних дел

Понятие и сущность методов управления. Роль методов управления в осуществлении задач и функций органами внутренних дел. Классификация методов управления и ее основания. Административные, экономические, социально-психологические методы управления. Выбор методов при решении конкретных задач, стоящих перед органами внутренних дел. Формы выражения методов управления.

### **Тема 3. Информационно-аналитическая работа в органах внутренних дел**

Понятие информации. Информационный характер процессов управления. Понятие системы информации. Основные виды информации, используемой в управленческой деятельности органах внутренних дел, источники ее поступления и основания классификации. Требования, предъявляемые к информации. Понятие и задачи информационного обеспечения управления в органах внутренних дел. Основные принципы организации информационного обеспечения в системе органов внутренних дел. Основные направления повышения эффективности информационного обеспечения.

Содержание, цели и основные направления аналитической работы в органах внутренних дел. Требования, предъявляемые к аналитической работе. Понятие и основные компоненты оперативной обстановки как объекта комплексного анализа. Общая методика осуществления аналитической работы. Методика прогнозирования. Разработка аналитической справки о работе органа внутренних дел по району, городу за год. Организационное обеспечение аналитической работы. Организационно-инспекторские (штабные) аппараты органов внутренних дел и их функции по осуществлению аналитической работы. Основные направления совершенствования аналитической работы в органах внутренних дел.

#### **Тема 4. Управленческие решения в органах внутренних дел**

Понятие управленческого решения. Основные требования, предъявляемые к решениям в органах внутренних дел. Классификация управленческих решений. Формы управленческих решений, принимаемых в органах внутренних дел.

Основные стадии процесса выработки управленческих решений, процедура из разработки. Понятие и значение организации исполнения управленческих решений в органах внутренних дел. Требования, предъявляемые к организации исполнения управленческих решений в органах внутренних дел. Основные элементы (стадии) процесса организации исполнения решений.

#### **Тема 5. Организация и методика планирования деятельности в органах внутренних дел**

План как разновидность управленческого решения. Понятие, значение и система планирования в органах внутренних дел и их подразделениях. Роль планирования в органах внутренних дел. Требования, предъявляемые к содержанию и структуре плана в системе органов внутренних дел. Виды планов, составляемых в органах внутренних дел. Общие требования, предъявляемые к планам. Основные методы планирования. Сбор и обработка информации. Методы оптимизации плановых решений. Методы формирования планов. Организационные методы планирования. Виды планирования.

#### **Тема 6. Контроль и оценка деятельности органов внутренних дел**

Назначение контроля в органах внутренних дел. Понятие и виды контроля. Организация и методика осуществления контроля в органах внутренних дел. Формы ведомственного контроля в органах внутренних дел. Организация его осуществления. Особый контроль МВД России. Инспекторская проверка. Контрольная проверка. Целевая проверка. Зональный контроль. Оценка оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел.

## У. ПЛАНЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

### ТЕМА 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

#### Вопросы для самостоятельной работы:

1. Понятие, виды, цели, принципы и функции управления?
2. Как бы Вы кратко обосновали сущность управления в правоохранительных органах?
3. Какой тип управления в органах внутренних дел следует, по Вашему мнению, выделить в качестве наиболее важного?
4. Укажите различие между закономерностями и принципами управления. Почему их знание и учет их действия способствуют эффективности управления?
5. Как соотносятся между собой понятия «социальное управление» и «государственное управление», что шире, что уже?
6. Что представляет собой организационная структура ОВД?
7. На какие группы подразделяются функции управления ОВД и в чем состоят особенности каждой из этих групп функций?»
8. В чем проявляются объективная обусловленность и государственный характер целей, задач и функций ОВД.
9. Развитие управленческой мысли.
10. Эволюция принципов научного управления (классическая школа, административная школа управления, школа «социальных систем» и новая школа науки управления, эмпирическая школа).

#### ЗАДАНИЕ:

1. Установите правильное соответствие между терминами и их определениями:

#### Общие правила социального управления.

1. **Объективность**

а) достижение целей и задач управления при наименьших затратах сил, средств и времен.

2. **Конкретность**

б) осуществление управления применительно к конкретным жизненным обстоятельствам с учетом разнообразных форм проявления объективных законов, на основе достоверной информации как о внутреннем состоянии объекта управления, так и о внешних условиях, в которых он находится.

### 3. Эффективность

в) строгое и неуклонное соблюдение и исполнение субъектами и объектами управления законов и подзаконных нормативных актов государственных органов; исполнение обязанностей возложенных на систему управления, которые содержатся в нормах и правилах, установленных полномочными субъектами управления, а также в исполнении индивидуальных предписаний (актов) субъектов управления теми, к кому они адресованы.

### 4. Сочетание централизации и децентрализации

г) несоблюдение этого принципа управления приводит, с одной стороны, к снижению роли федеральных субъектов управления, а с другой к мелочной опеке, к ограничению самостоятельности нижестоящих субъектов управления при осуществлении оперативных функций управления.

### 5. Законность и дисциплина

д) от субъекта управления требуются познание и умелое использование объективных закономерностей, учет реальных возможностей, фактического состояния общества.

#### **Примерные темы докладов и рефератов**

1. Становление и развитие науки социального управления в России.
2. М.В. Ломоносов об организации управления государством и обществом в России.
3. Зарубежные теории управления.

## **ТЕМА 2. ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОВД**

#### **Вопросы для самостоятельной работы:**

1. Министерство внутренних дел Российской Федерации и территориальные органы Министерства внутренних дел Российской Федерации.
2. Раскройте понятие организационной структуры органов внутренних дел.
3. Перечислите компоненты организационной структуры органов внутренних дел.

4. Функциональная и организационная структура органов внутренних дел.

5. Организация системы управления в органах внутренних дел. Принципы построения организационных структур управления органов внутренних дел. Типы организационных структур управления. Формы распределения функций между структурными подразделениями и функциональных обязанностей между сотрудниками ОВД.

6. Какая существует связь между целями, функциями, принципами и методами управления.

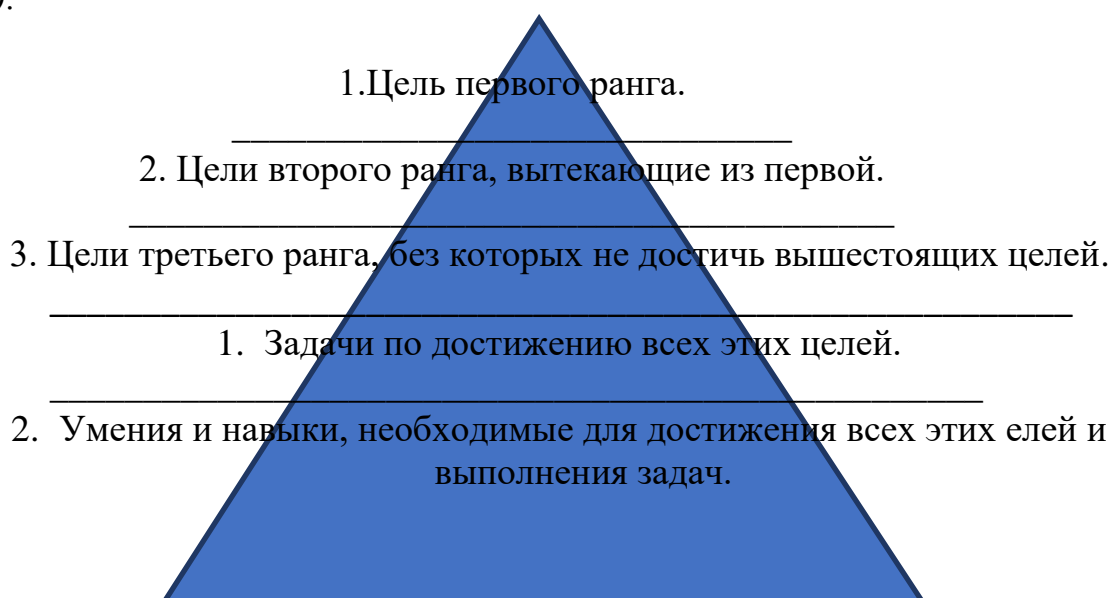
7. Назовите основные методы управления. Какие виды (группы) методов управления наиболее широко используются в органах внутренних дел.

### Примерные темы докладов и рефератов

1. История Министерства внутренних дел Российской Федерации.
2. Виды структурных подразделений органов внутренних дел.
3. Мотивация службы в органах внутренних дел.

### ЗАДАНИЯ:

1. Выступая в роли начальника территориального органа МВД на районном уровне (начальника отдела полиции) постройте пирамиду целей, которые Вам как руководителю необходимо поставить и достичь за квартал. При выполнении задания ориентируйтесь на *рисунок (пирамида целей)*.



### Методические рекомендации

При выполнении задания следует учитывать, что цели конкретного подразделения должны совпадать с целями системы МВД России, а также целям конкретного субъекта под непосредственным руководством которого находится территориальный орган.

2. В виде схемы представить организационную структуру территориального органа МВД России на районном уровне с указанием связей и отношений между различными элементами.

#### **Методические рекомендации**

При выполнении задания следует обратить внимание на специфику системы управления в ОВД, ее отличие от других социальных систем и систем правоохранительных органов. Разобраться в требованиях (условиях), обеспечивающих управление в системе ОВД, какие требования могут повысить эффективность управления в системе ОВД. На основании рассмотрения функций системы ОВД проанализировать структуру и аппараты управления в системе ОВД и схематично отобразить в конспектах.

3. Составить схему, в которой сгруппировать и сопоставить управленческие методы прямого и косвенного воздействия применительно к территориальному органу внутренних дел (на районном уровне).

#### **Методические рекомендации**

При выполнении задания необходимо рассмотреть классификацию методов управления на административные, экономические, социально-психологические методы управления. Следует обратить внимание на классификацию методов управления в ОВД по аспектам управления, направлениям деятельности, характеру мотивации, частоте и субъекту воздействия. Необходимо определить, на что ориентирован каждый метод.

### **ТЕМА 3. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА В ОРГАНАХ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ**

#### **План практического занятия**

**Вид занятия:** практическое

**Время:** 2 часа

**Цели занятия:** Формирование у обучающихся основных фундаментальных теоретических знаний в области рассматриваемой темы. Углубление и закрепление знаний, полученных на лекции и в часы самоподготовки по данной теме.

**Материальное обеспечение:** мультимедийное оборудование для демонстрации презентаций.

#### **1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ**

**1.1.** Прием учебной группы. Построение учебной группы, проверка наличия личного состава.

**1.2.** Объявление темы и вопросов семинарского занятия, цели занятия.

**1.3.** Разъяснение актуальности вопросов, рассматриваемых в рамках учебного занятия.

## **2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

Учебные вопросы, подлежащие обсуждению:

1. Понятие, цели, принципы и назначение информационно-аналитической работы в органах внутренних дел.
2. Содержание информационно-аналитической работы.

## **3. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ**

Подведение итогов занятия, разъяснение вопросов, вызвавших наибольшее затруднение при изучении данной темы. Построение учебной группы.

### **Вопросы для самостоятельной работы:**

1. Дайте понятие аналитической работы в органах внутренних дел.
2. Какие требования предъявляют к аналитической работе?
3. Перечислите основные задачи аналитической работы в органах внутренних дел.
4. Назовите основные направления аналитической работы в органах внутренних дел.
5. Перечислите принципы аналитической работы.
6. Назовите источники информации, используемые в аналитической работе.
7. Что включает в себя методика частного анализа.
8. Какова общая методика комплексного анализа оперативной обстановки.
9. Укажите основные компоненты оперативной обстановки как объекта аналитической работы в органах внутренних дел.

### **Примерные темы докладов и рефератов**

1. Методики комплексного и частного анализа оперативной обстановки и отдельных ее компонентов.
2. Методика прогнозирования.
3. Организационно-инспекторские (штабные) аппараты органов внутренних дел и их функции по осуществлению информационно-аналитической работы.
4. Основные направления совершенствования аналитической работы в органах внутренних дел.
5. Эффективность деятельности органов внутренних дел и ее оценка.

### **Тестовые задания**

1. Что относится к анализу по отношению к практическим действиям руководителя:
  - а) сопутствующий анализ;
  - б) анализ документов;

- в) фундаментальный анализ;
  - г) комплексный анализ.
2. Основные виды анализа по целевому назначению:
- а) текущий;
  - б) предстоящий;
  - в) проблематичный;
  - г) последующий.
3. Что из перечисленного не относится к видам анализа:
- а) общий(комплексный);
  - б) специальный;
  - в) пропорциональный;
  - г) все перечисленное.
4. Требование, предъявляемое к аналитической работе:
- а) достоверность и необходимая полнота используемой при анализе информации;
  - б) односторонность;
  - в) использование только одного метода при анализе;
  - г) законность.
5. Основные виды учетов в территориальных органах МВД России на районном уровне:
- а) оперативно-справочный, розыскной и криминалистический;
  - б) криминологический, экспертно-криминалистический и профилактический;
  - в) административный, профилактический и оперативный;
  - г) все перечисленные.
6. Что из перечисленного не относится к способам обоснования истинности и ложности информации:
- 1) оценка надежности источников сведений;
  - 2) переоценка информации;
  - 3) перепроверка сведений через независимые источники информации;
  - 4) исключение недостоверной информации методом от противного.
7. Что из перечисленного относится к методам планирования:
- а) балансовый метод;
  - б) метод исключения переменных;
  - в) профилактический метод;
  - г) эмпирический метод.
8. Какую наиболее важную задачу решает аналитическая работа в ТО ОВД:
- а) изучение преступности и иных правонарушений, личности преступника, правонарушителя;
  - б) планирование расследования преступлений;

в) изучение факторов влияющих на преступность и правонарушителя;

г) всестороннее, глубокое изучение состояние ОВД, влияющих на него факторов внешнего и внутреннего порядка с целью оказания адекватного и своевременного управленческого воздействия.

9. Каковы основные принципы системного подхода к информационно-аналитической работе и управления:

- а) определенное соотношение целого и части;
- б) наличие интегрированных свойств и качеств;
- в) отношение иерархии, субординации;
- г) все ответы верны.

10. Аналитическое исследование – это:

а) самый углубленный вид социологического анализа, ставящего своей целью не только описание структурных элементов изучаемого явления, но и выяснение причин, которые лежат в его основе и обуславливают характер, распространенность, остроту и другие свойственные ему черты;

б) самый углубленный вид социологического анализа и обуславливает характер, распространенность, остроту и другие свойственные ему черты;

в) самый углубленный вид социологического анализа, ставящего своей целью не только описание структурных элементов изучаемого явления;

г) самый углубленный вид социологического анализа, ставящего своей целью выяснение причин, которые не лежат в его основе и обуславливают характер, распространенность, остроту и другие свойственные ему черты.

## **Вариант 2**

1. Какой нормативно-правовой акт регламентирует отношения, возникающие при осуществлении права на поиск, получение, передачу, производство и распространение информации, применении информационных технологий и обеспечении защиты информации.

- а) Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ;
- б) Федеральный закон от 9 февраля 2009 г. №8-ФЗ;
- в) Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ.

2. Информация о состоянии, уровне, динамике и структуре правонарушений (имеются в виду преступления и административные правонарушения), их географии времени, месте и обстоятельствах совершения и условиях, способствующих совершению, объектах преступного посягательства характеризует:

- а) состояние объектов внешнего воздействия системы ОВД;
- б) установки концептуальной среды;

в) географические, политические, социально-экономические и демографические условия.

3. Строгое соответствие информации компетенции субъекта управления, а также его месту в организационной структуре управления означает:

а) соответствие объема, содержания и качества информации возможности принятия решения, обеспечивающего эффективное функционирование системы;

б) информация должна объективно отражать состояние системы и внешней среды с требуемой в данном случае степенью точности;

в) вся поступающая в систему информация должна отражать специфику ее деятельности, быть связанной с содержанием ее функционирования и обеспечивать выполнение поставленных перед ней общих задач и функций.

4. Коммуникации – это:

а) материальные объекты, предназначенные для передачи, хранения и обработки информации;

б) направления и процесс обмена информацией между людьми;

в) разнообразные формы, способы и средства организации информационных процессов.

5. Определение необходимых для управления видов и объектов информации, форм ее представления и сроков поступления в систему, а также ответственных за это компонентов системы является:

а) задачей информационного обеспечения;

б) принципом организации информационного обеспечения;

в) предметом организации информационного обеспечения.

6. Информация в общем виде – это:

а) совокупность данных;

б) любые сведения, которые используются при осуществлении функции управления;

в) сведения (сообщения, данные) независимо от формы их представления.

7. Классификация информации по источнику возникновения:

а) действующая и архивная;

б) устная, визуальная и документальная;

в) внутренняя и внешняя.

8. Стратегическая информация:

а) характеризует основные цели и направления развития системы ОВД;

б) отражает результаты и процессы достижения основных целей и направлений развития системы ОВД;

в) все ответы верны.

9. Аналитическая справка в системе информации ОВД выступает в

качестве:

- а) предмета труда;
- б) продукта труда;
- в) средства управляющих воздействий.

10. Лицо, самостоятельно создавшее информацию либо получившее на основании закона или договора право разрешать или ограничивать доступ к информации, определяемой по каким-либо признакам:

- а) потребитель информации;
- б) носитель информации;
- в) обладатель информации.

## **ЗАДАНИЯ**

1. Основные направления аналитической работы органов внутренних дел (нужное выбрать):

➤ прогнозирование и перспективное планирование; комплексный анализ оперативной обстановки по результатам отчетных периодов. Информация, обеспечивающая комплексный анализ оперативной обстановки, собирается непрерывно в течение всего периода и накапливается, как правило, в специальных картах;

➤ текущее оперативное руководство органами внутренних дел. Здесь предполагается непрерывное изучение и оценка объема суточной и декадной информации;

➤ установление, прекращение или изменение определенных управленческих отношений, которые складываются между участниками социального управления, на то, чтобы упорядочить их поведение;

➤ организация и проведение мероприятий по обеспечению безопасности граждан и правопорядка в общественных местах;

➤ принятие в соответствии с федеральным законом мер, направленных на выявление, предупреждение и пресечение экстремистской деятельности;

➤ обобщение правоприменительной практики органов внутренних дел и внесение в МВД России и в органы государственной власти субъекта Российской Федерации предложений по совершенствованию законодательства Российской Федерации в сфере внутренних дел, а также нормативных правовых актов МВД России.

2. Выберите, что относится к внешним, а что относится к внутренним факторам и условиям, характеризующим оперативную обстановку:

демографические, экономические, социальные, территориальные, географические характеристики обслуживаемой территории;

деятельность органов внутренних дел, служб, подразделений, сотрудников, а также их результаты работы;

преступления и правонарушения, лица их совершившие;

внутренняя организация органа внутренних дел (структура, штатная численность, расстановка сил и средств и прочее).

3. Дайте название предложенным характеристикам оперативной обстановки:

1) Численность населения в текущем году составила 1 051 995 человека. Смертность населения в регионе составила 32 570 человек, рождаемость – 16 573. За январь – декабрь прирост миграции составил три тысячи человек. Естественная убыль населения снизилась и составила 16160 человек. По данным Министерства труда и занятости населения Воронежской области, на конец сентября текущего года в органах службы занятости населения на учете состояли 8,0 тысячи не занятых трудовой деятельностью граждан, из них 7,0 тыс. человек имели статус безработного, в том числе 5,7 тыс. человек получали пособие по безработице.

2) За январь-декабрь текущего года суммарный оборот крупных и средних предприятий по промышленным видам экономической деятельности составил 233 907,9 млн. рублей. Среднесписочная численность работников крупных и средних организаций городского округа в январе-декабре текущего года составила 263,4 тыс. человек, рост относительно соответствующего периода 2020 года – 100,3%. За 12 месяцев общая сумма доходов бюджета городского округа город Воронеж с учетом безвозмездных поступлений от других бюджетов бюджетной системы РФ составила 16 268,2 млн. рублей (109,8% к уровню 12 месяцев прошлого года).

3) Город разделён на 6 городских районов, которые, согласно Уставу города, не являются муниципальными образованиями: Железнодорожный, Коминтерновский, Левобережный, Ленинский, Советский и Центральный. Город образует административно-территориальную единицу и муниципальное образование городской округ город Воронеж с единственным населённым пунктом в его составе.

4) Воронеж – город в России, административный центр Воронежской области. Расположен в европейской части России на границе Среднерусской возвышенности и Окско-Донской равнины между 51° 29' (сады южнее посёлка имени Будённого) и 51° 54' северной широты (кордон Чистый); и 39° 01' (восточнее Тенистого) и 39° 40' (Толши) восточной долготы. В природном отношении город располагается на юге среднерусской лесостепи. Воронеж находится на левом и правом берегах реки Воронеж, в 12 км от её впадения в реку Дон, в 463 км в юго-юго-восточном направлении от Москвы. Воронеж расположен в зоне умеренного климата. Зима умеренно морозная, с устойчивым снежным покровом, который образуется к концу ноября. Лето тёплое, даже жаркое, в отдельные годы – дождливое, в отдельные годы – засушливое. Осень мягкая и дождливая. Воронежское водохранилище покрывается льдом в

конце ноября – начале декабря. Весенний ледоход длится с марта по апрель. Среднегодовая температура – +6,9 °С (в среднем температура воздуха в городе превышает +15 °С 107 дней). Среднегодовая скорость ветра – 3,2 м/с. Среднегодовая влажность воздуха – 74 %. Среднегодовое количество осадков – 520 – 550 мм.

5) Численность населения на начало текущего года составила 1 051 995 человека. Смертность населения в регионе составила 32 570 человек, рождаемость – 16 573. За январь – декабрь прирост миграции составил три тысячи человек. Естественная убыль населения снизилась и составила 16160 человек. По данным Министерства труда и занятости населения Воронежской области, на конец декабря текущего года в органах службы занятости населения на учете состояли 8,0 тысячи не занятых трудовой деятельностью граждан, из них 7,0 тыс. человек имели статус безработного, в том числе 5,7 тыс. человек получали пособие по безработице.

#### 4. Решите задачи:

➤ На территории обслуживания отдела полиции № в 1 квартале зарегистрировано 450 преступлений, из них 186 составляют кражи всех видов, 97 мошенничества, 25 грабежей и разбойных нападений. Вычислите удельный вес каждого из перечисленных видов преступлений в общей структуре преступности.

➤ В январе текущего отделом полиции № направлено в суд 130 уголовных дел. В январе предыдущего года - 119. Рассчитайте рост (в процентном отношении) направленных уголовных дел в суд в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

5. На основании сведений о состоянии преступности за 12 месяцев текущего года составьте анализ оперативной обстановки на территории обслуживания отдела полиции №1-8 (по выбору слушателя):

	Зарегистрировано преступлений <b>всего</b>			Раскрыто			Не раскрыто			Раскрываемость		
	АППГ	Теку-щий	- +%	АППГ	Теку-щий	- +%	АППГ	Теку-щий	-+ %	АППГ	Теку-щий	-+ %
ОП № 1	1977	1926	-2,6	548	581	6	1405	1272	-9,5	28,1	31,4	3,3
ОП № 2	2224	2281	2,6	685	684	-0,1	1535	1609	4,8	30,9	29,8	-1
ОП № 3	1684	1728	2,6	451	535	18,6	1228	1167	-5	26,9	31,4	4,6
ОП № 4	2304	2472	7,3	671	816	21,6	1557	1581	1,5	30,1	34	3,9
ОП № 5	2333	2458	5,4	657	725	10,4	1635	1624	-0,7	28,7	30,9	2,2
ОП № 6	2124	2286	7,6	477	620	30	1562	1633	4,5	23,4	27,5	4,1
ОП № 7	935	909	-2,8	281	322	14,6	621	573	-7,7	31,2	36	4,8
ОП № 8	1897	2044	7,7	595	691	16,1	1299	1246	-4,1	31,4	35,7	4,3
УМВД	102	155	52	11	29	164	65	85	30,8	14,5	25,4	11
ВСЕГО	15580	16259	4,4	4376	5003	14,3	10907	10790	-1,1	28,6	31,7	3

	Зарегистрировано по линии следствия			Раскрыто			Не раскрыто			Раскрываемость		
ОП № 1	1401	1317	-6	263	284	8	1096	1011	-7,8	19,4	21,9	2,6
ОП № 2	1648	1707	3,6	374	395	5,6	1215	1321	8,7	23,5	23	-0,5
ОП № 3	1271	1247	-1,9	285	339	18,9	986	904	-8,3	22,4	27,3	4,8
ОП № 4	1539	1641	6,6	292	380	30,1	1203	1191	-1	19,5	24,2	4,7
ОП № 5	1719	1685	-2	312	339	8,7	1309	1267	-3,2	19,2	21,1	1,9
ОП № 6	1647	1726	4,8	249	386	55	1314	1319	0,4	15,9	22,6	6,7
ОП № 7	697	661	-5,2	124	155	25	532	487	-8,5	18,9	24,1	5,2
ОП № 8	1271	1259	-0,9	288	310	7,6	968	878	-9,3	22,9	26,1	3,2
УМВД	98	145	48	9	25	178	63	77	22,2	12,5	24,5	12
ВСЕГО	11291	11388	0,9	2196	2613	19	8686	8455	-2,7	20,2	23,6	3,4
	Зарегистрировано общеуголовной (по УР)			Раскрыто			Не раскрыто			Раскрываемость		
ОП № 1	1346	1207	-10	249	252	1,2	1061	958	-9,7	19	20,8	1,8
ОП № 2	1562	1646	5,4	338	356	5,3	1180	1290	9,3	22,3	21,6	-0,6
ОП № 3	1182	1137	-3,8	242	279	15,3	943	859	-8,9	20,4	24,5	4,1
ОП № 4	1473	1580	7,3	278	347	24,8	1156	1166	0,9	19,4	22,9	3,5
ОП № 5	1639	1620	-1,2	296	318	7,4	1251	1230	-1,7	19,1	20,5	1,4
ОП № 6	1402	1520	8,4	205	282	37,6	1163	1190	2,3	15	19,2	4,2
ОП № 7	669	639	-4,5	122	146	19,7	516	469	-9,1	19,1	23,7	4,6
ОП № 8	1134	1101	-2,9	218	247	13,3	912	814	-11	19,3	23,3	4
УМВД	71	79	11,3	4	6	50	50	75	50	7,4	7,4	0
ВСЕГО	10478	10529	0,5	1952	2233	14,4	8232	8051	-2,2	19,2	21,7	2,5
	Зарегистрировано по линии дознания			Раскрыто			Не раскрыто			Раскрываемость		
ОП № 1	576	609	5,7	285	297	4,2	309	261	-16	48	53,2	5,2
ОП № 2	576	574	-0,3	311	289	-7,1	320	288	-10	49,3	50,1	0,8
ОП № 3	413	481	16,5	166	196	18,1	242	263	8,7	40,7	42,7	2
ОП № 4	765	831	8,6	379	436	15	354	390	10,2	51,7	52,8	1,1
ОП № 5	614	773	25,9	345	386	11,9	326	357	9,5	51,4	52	0,5
ОП № 6	477	560	17,4	228	234	2,6	248	314	26,6	47,9	42,7	-5,2
ОП № 7	238	248	4,2	157	167	6,4	89	86	-3,4	63,8	66	2,2
ОП № 8	626	785	25,4	307	381	24,1	331	368	11,2	48,1	50,9	2,7
УМВД	4	10	150	2	4	100	2	8	300	50	33,3	-17
ВСЕГО	4289	4871	13,6	2180	2390	9,6	2221	2335	5,1	49,5	50,6	1
	Зарегистрировано разбоев			Раскрыто			Не раскрыто			Раскрываемость		
ОП № 1	12	3	-75	3	6	100	4	2	-50	42,9	75	32,1

ОП № 2	12	12	0	12	8	-33,3	0	4		100	66,7	-33
ОП № 3	9	11	22,2	6	12	100	0	3		100	80	-20
ОП № 4	5	6	20	3	3	0	2	0	-100	60	100	40
ОП № 5	15	11	-27	7	8	14,3	4	3	-25	63,6	72,7	9,1
ОП № 6	3	3	0	3	0	-100	1	0	-100	75		
ОП № 7	11	3	-73	3	4	33,3	5	0	-100	37,5	100	62,5
ОП № 8	7	7	0	3	4	33,3	1	1	0	75	80	5
УМВД	0	0		0	0		0	0				
ВСЕГО	74	56	-24	40	45	12,5	17	13	-24	70,2	77,6	7,4
	Зарегистрировано <b>грабежей по всем</b> линиям			Раскрыто			Не раскрыто			Раскрываемость		
ОП № 1	43	29	-33	30	19	-36,7	19	10	-47	61,2	65,5	4,3
ОП № 2	48	41	-15	41	33	-19,5	17	9	-47	70,7	78,6	7,9
ОП № 3	47	43	-8,5	29	35	20,7	12	12	0	70,7	74,5	3,7
ОП № 4	48	44	-8,3	33	33	0	12	8	-33	73,3	80,5	7,2
ОП № 5	75	62	-17	44	39	-11,4	31	22	-29	58,7	63,9	5,3
ОП № 6	30	27	-10	18	17	-5,6	11	16	45,5	62,1	51,5	-11
ОП № 7	21	13	-38	12	12	0	7	5	-29	63,2	70,6	7,4
ОП № 8	20	12	-40	12	9	-25	6	3	-50	66,7	75	8,3
УМВД	1	2	100	0	1		1	0	-100	0	100	100
ВСЕГО	333	273	-18	219	198	-9,6	116	85	-27	65,4	70	4,6
	Зарегистрировано <b>краж по всем</b> линиям			Раскрыто			Не раскрыто			Раскрываемость		
ОП № 1	1164	981	-16	242	193	-20,2	931	789	-15	20,6	19,7	-1
ОП № 2	1155	1324	14,6	281	279	-0,7	891	1027	15,3	24	21,4	-2,6
ОП № 3	869	857	-1,4	162	177	9,3	729	671	-8	18,2	20,9	2,7
ОП № 4	1373	1514	10,3	325	403	24	1003	1079	7,6	24,5	27,2	2,7
ОП № 5	1238	1386	12	223	260	16,6	989	1084	9,6	18,4	19,3	0,9
ОП № 6	921	1069	16,1	154	218	41,6	796	842	5,8	16,2	20,6	4,4
ОП № 7	436	455	4,4	100	94	-6	357	335	-6,2	21,9	21,9	0
ОП № 8	832	971	16,7	187	288	54	679	629	-7,4	21,6	31,4	9,8
УМВД	29	29	0	2	4	100	26	24	-7,7	7,1	14,3	7,1
ВСЕГО	8017	8586	7,1	1676	1916	14,3	6401	6480	1,2	20,8	22,8	2,1

6. Составить аналитическую справку о состоянии преступности на территории обслуживания территориального отдела полиции на районном уровне. Провести групповое обсуждение.

### **БЛИЦ-ОПРОС:**

1. Один из принципов информационно - аналитической работы в ОВД.

2. Сведения (сообщения, данные) независимо от формы их представления.

3. Этот показатель дает возможность проанализировать преступность в статистике, изучает развитие данного явления в движении, отслеживать его изменения во времени.

4. Вид анализа, который предназначен для получения полного и объективного представления о состоянии правопорядка и противодействия преступности, причинах изменений оперативной обстановки, выявления наиболее характерных недостатков в организации оперативно-служебной деятельности.

5. Документ, составленный в целях информирования органов внутренних дел о результатах работы в той или иной области или сфере деятельности того и (или) иного органа внутренних дел (системы МВД России в целом).

6. Характеристика преступности, представляющая собой отношение долей различных видов преступлений и групп преступности к их общей совокупности.

7. Вид анализа, который необходим для выявления причин значительных различий в итоговых результатах оперативно-служебной деятельности двух и более органов внутренних дел, которые проводят работу похожих условиях.

8. Метод, который широко применяется для изучения динамического ряда.

9. Функция управления, в ходе которой осуществляется обработка и осмысления информации.

10. Характеристика преступности, которая определяется отношением числа фактов преступлений и числа лиц, совершивших преступления, к численности населения, достигшего возраста уголовной ответственности.

## **ТЕМА 4. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В ОРГАНАХ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ**

### **План практическая занятия**

**Вид занятия:** практическое

**Время:** 2 часа

**Цели занятия:** Формирование у обучающихся основных фундаментальных теоретических знаний в области рассматриваемой темы. Углубление и закрепление знаний, полученных на лекции и в часы самоподготовки по данной теме.

**Материальное обеспечение:** мультимедийное оборудование для демонстрации презентаций.

## **1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ**

**1.1.** Прием учебной группы. Построение учебной группы, проверка наличия личного состава.

**1.2.** Объявление темы и вопросов семинарского занятия, цели занятия.

**1.3.** Разъяснение актуальности вопросов, рассматриваемых в рамках учебного занятия.

## **2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

Учебные вопросы, подлежащие обсуждению:

1. Понятие и виды управленческих решений в органах внутренних дел.

2. Разработка и принятия управленческих решений в органах внутренних дел.

3. Организация исполнения управленческих решений в органах внутренних дел.

4. Требования, предъявляемые к управленческим решениям в органах внутренних дел.

## **3. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ**

Подведение итогов занятия, разъяснение вопросов, вызвавших наибольшее затруднение при изучении данной темы. Построение учебной группы.

### **1. Вопросы для самостоятельной работы:**

2. Определите формы контроля за реализацией управленческих решений.

3. Назовите основные этапы организации исполнения управленческих решений.

4. В чем состоит методика подготовки и принятия оптимальных управленческих решений?

5. Перечислите основные признаки управленческого решения.

Какие виды решений, принимаемых в органах внутренних дел, вы знаете?

6. Изучить Приказ МВД России от 1 октября 2020 г. № 683 «Об организации планирования в органах внутренних дел Российской Федерации».

### **Тестовые задания**

#### **Вариант 1**

1. По назначению актов управления выделяют:

- а) организационные;
- б) распорядительные;
- в) региональные;
- г) местные;

- д) только а) и б)
- е) только в) и г).

2. Степень сложности задачи для конкретного исполнителя должна соответствовать его:

- а) образованию;
- б) характеру;
- в) обязанностям.

3. Для выработки эффективных и качественных управленческих решений руководитель обязан придерживаться основных требований, к которым относятся:

- а) системный подход к принятию управленческих решений;
- б) научная обоснованность;
- в) принципиальный подход;
- г) рациональный подход;
- д) только а) и б)
- е) а, б, в, г.

4. Как классифицируются управленческие решения по масштабности:

- а) стратегические;
- б) детерминированные;
- в) директивные.

5. По сфере распространения управленческие отношения подразделяются на:

- а) внутренние, складывающиеся внутри самой системы управления;
- б) внешние, складывающиеся между различными социальными системами управления;
- в) оба правильные.

6. Во имя чего принимается всякое решение в области борьбы с преступностью?

- а) торжества свободы;
- б) торжества интересов;
- в) торжества права.

7. По юридическим свойствам управленческие решения могут быть:

- а) индивидуального характера;
- б) запрещающие;
- в) контрольные.

8. По содержанию управленческие решения могут быть:

- а) нормативные;
- б) уполномочивающие;
- в) хозяйственные.

9. Исходящее от субъекта управления задание, предписывающее объекту управления в определенных условиях совершить определенные действия или воздержаться от каких-либо действий:

- а) факторы управления
- б) управленческое решение
- в) система управления
- г) аналитическая работа

10. Что включает в себя Наставление?:

- а) это нормы, которые регулируют основные направления оперативно-служебной деятельности и устанавливают порядок ее осуществления конкретными категориями сотрудников;
- б) это нормы, излагающие порядок действий конкретных подсистем в той или иной ситуации, а также определяющие порядок реализации и исполнения соответствующих прав и обязанностей;
- в) все перечисленное.

## Вариант 2

1. К признакам управленческого решения не относится:

- а) компетентность
- б) осуществимость
- в) односторонняя направленность
- г) субъективность

2. К требованиям управленческого решения не относятся:

- а) научная обоснованность
- б) объемность
- в) своевременность
- г) конкретность

3. По уровню управления решения делятся на:

- а) стратегические, тактические, кризисные
- б) стратегические, тактические, операционные
- в) тактические, единичные, операционные
- г) операционные, единичные, базовые

4. К видам решений по объекту управления не относится:

- а) основные
- б) всеобщие
- в) особенные
- г) единичные

5. Стадии подготовки и принятия управленческих решений:

- а) принятие, исполнение, контроль
- б) принятие, издание, исполнение
- в) подготовка, принятие, организация исполнения
- г) подготовка, принятие, издание, исполнение, контроль

6. Наиболее эффективный метод выработки управленческого решения:

- а) сравнения
- б) дедукции

в) систематизации

г) моделирования

7. Планирование -

а) это постановка целей и задач, выработка мероприятий и определение конкретных сил и средств на какой-либо период путем выдвижения гипотез на основе полученной информации и принятия специфического управленческого решения

б) это сознательный акт субъекта управления, содержащий программу действий, направленных на достижение целей управления

в) это специфическое управленческое решение, которое вырабатывается при планировании

г) это интеллектуальная деятельность, обеспечивающая, в частности, полный учет характера и степени влияния различных факторов на проблемную ситуацию

8. Какой акт содержит нормативные предписания ориентирующего характера, определяющие перспективы развития системы министерства, а также основные направления ее деятельности?

а) директива;

б) приказ;

в) положение;

г) наставление.

9. Кто обладает исключительным правом утверждения управленческого решения в ОВД?

а) специалисты;

б) руководители;

в) исполнители.

10. Что можно отнести к формам реализации управленческих решений:

а) проведение различного рода совещаний;

б) целевые рейды и операции;

в) выезды в служебные командировки для оказания помощи;

г) все указанные.

## ЗАДАНИЯ

1. Подготовьте приказ (распоряжение, указание) начальника территориального органа на районном уровне (начальника отдела полиции) (направление деятельности выбирается обучаемым самостоятельно).

2. Организуйте исполнения управленческого решения из пункта 1 (подготовить ответ об исполнении подразделением ОВД на выбор учащегося).

3. Исходя из ранее принятого управленческого решения, прописать механизм контроля за его исполнением и предложить скорректированное

решение в зависимости от появления не известных до настоящего момента обстоятельств.

4. Выработать управленческие решения от лица начальника отдела полиции по предложенным сведениям, поручив их исполнение ответственным за данное направление оперативно-служебной деятельности (заместителям и руководителям подразделений отдела полиции):

### **Вариант 1**

*«Об имеющихся проблемах в организации работы по раскрытию преступлений общеуголовной направленности, в том числе тяжких и особо тяжких составов, и принимаемых мерах по повышению эффективности работы по раскрытию краж из квартир и частных домовладений граждан, в сфере незаконного оборота наркотических средств».*

На территории обслуживания ОП № УМВД России по г. Н отмечается рост краж денежных средств с банковских карт. За 9 месяцев текущего года в ОП № возбуждено 171 уголовное дело (по п.«г» ч.3.ст.158 УК РФ) (+59,8%, АППГ-107), в суд направлено 23 уголовных дела (+91,7%, АППГ-12), приостановлено – 156 (+79,3%, АППГ-87).

В соответствии с приказом ГУ МВД РФ по Воронежской области №37 дсп было получено 13 информации, из которых только 6 нашли свое подтверждение.

Снизилось количество раскрытых преступлений, по которым предварительное следствие обязательно (-6,4%, с 329 до 308), в том числе общеуголовной направленности (-7,6%, с 301 до 278).

Продолжает оставаться сложной обстановка по кражам из квартир. Так, по окончании 9-и месяцев текущего года зарегистрировано 17 преступлений данной категории (АППГ - 33, -48,5 %), в суд направлено 5 уголовных дело (АППГ - 20, -75 %), приостановлено – 10 (АППГ-2,5, -41,2 %). Раскрываемость составила 33,3 % (АППГ- 54,1 %). В отчетном периоде в рамках приказа ГУ МВД № 37 дсп «Об установлении и осуществлении сотрудниками ОВД доверительных отношений с гражданами» по кражам из квартир сотрудниками ОП № УМВД России по г. Н получено 8 информации, одна из которых подтвердилась.

По окончании 9 месяцев текущего года на территории обслуживания ОП № УМВД России по г. Н зарегистрировано - 6 преступлений, связанные с незаконным оборотом оружия (АППГ - 2). В суд по вышеуказанной категории по окончании 9-ти месяцев текущего года направлено - 1 уголовное дело (АППГ - 3). Приостановлено 2 (АППГ - 0). Сотрудниками ОУР в рамках материалов проверки из незаконного оборота изъято: 5 единицы оружия (АППГ – 4), из них ружье – 3, травматический пистолет – 1, 191 единица боеприпасов (АППГ – 31).

В отчетном периоде 2022 года на обслуживаемой территории зарегистрировано 9 умышленных поджогов (АППГ - 7, 28,6%). В суд направлено 1 уголовное дело (АППГ - 3, - 66,6%). Приостановлено 5 (АППГ - 3, 66,7%). Раскрываемость составила 16,7 % (АППГ - 50,0%).

Несмотря на принимаемые профилактические меры, по истечении отчетного периода зарегистрировано 7 угонов автотранспорта (АППГ - 11, -36,4 %), в суд направлено 6 уголовных дел (АППГ - 9, -33,3 %), приостановлено – 2 (АППГ - 5, - 60 %). Раскрываемость составила 75 % (АППГ- 64,3 %).

По итогам 9 месяцев текущего года: зарегистрировано преступлений по линии НОН – 80 (АППГ – 107; -25,2%); из них раскрыто – 21 (АППГ– 36; -41,7%); не раскрыто – 51 (АППГ - 55; -7,3%). Таким образом, раскрываемость составила – 29,2 (АППГ - 39,6; -10,4%). За отчетный период было выявлено фактов притоносодержания – 1 (АППГ- 3; -66,6%).

В целях повышения результативности работы в данном направлении оперативно – служебной деятельности –

**НЕОБХОДИМО:**

### **Вариант 1**

*«О недостатках в организации работы по установлению административного надзора, выявлению и раскрытию преступлений превентивной направленности».*

Совещанием отмечено, что в отчетном периоде в ОП № УМВД России по г. Н на профилактическом учете состоит 94 лица, в отношении которых установлен административный надзор, из них имеют 1 ограничение-9; 2 ограничения- 23; 3 ограничения – 32; 4 ограничения- 21; 5 - ограничений - 9.

По итогам 9 месяцев текущего года в подсистему «ПРОФУЧЕТ» внесено 37 человек, освободившихся из мест лишения свободы и формально подпадающие под действие административного надзора.

По итогам 9 месяцев текущего года административный надзор установлен в отношении 12 человек, освобожденных из мест лишения свободы, их них по инициативе ОП № – 4, по инициативе УФСИН – 8. По итогам в Коминтерновский районный суд было направлено: 9 исковых заявлений об установление дополнительных ограничений, 9 удовлетворено (2019г.– 7).

В отчетном периоде проведено 1751 проверка поднадзорных лиц по месту жительства в ночное время суток, выявлено 196 нарушений установленных судом ограничений, составлено 196 административных протоколов по ст.19.24 КоАП РФ. Из них: вынесено постановлений о назначении административного наказания в виде административного штрафа - 112; вынесено постановлений о назначении административного

наказания в виде административного ареста - 31; вынесено постановлений о назначении административного наказания в виде обязательных работ – 46. Возбуждено 4 уголовных дела по ч.1 ст. 314.1 УК РФ по факту уклонения от административного надзора.

Кроме того, отмечены крайне низкие результаты работы по инициативному выявлению преступлений превентивной направленности. С целью исправления сложившегося положения указано на необходимость проведения участковыми уполномоченными полиции на обслуживаемых административных участках качественных профилактических мероприятий с лицами, состоящими на учетах. Потребовано повышение эффективности работы с лицами, состоящими под административным надзором, которыми в отчетном периоде текущего года совершено 8 х (АППГ - 75), снижение составило – 14,6%. В связи со снижением количества зарегистрированных преступлений данного вида, произошло и снижение на 4,7% превентивных преступлений, направленных в суд - 60 (АППГ-63), не раскрытыми остаются 14 преступлений (АППГ-22).

По итогам 9 месяцев текущего года ОУУП ОП № 2 УМВД России по г. Воронежу было раскрыто и выявлено 27 преступления данной категории (АППГ-24), рост на 12,5%. Отделом дознания в суд планируется направить 4 уголовных дела превентивных составов (ст. 158.1 УК РФ – 1; ст. 119 ч. 1 УК РФ – 1; ст.222 УК РФ – 1; 314.1 УК РФ – 1).

В отчетном периоде выявлено 2994 административных правонарушений (-23,9%; 3933-АППГ). Участковыми уполномоченными – 1372 (+0,2%; 1369-АППГ), инспекторами ПДН – 365 (+0,3%; 364-АППГ), ГИАЗ – 385 (385-АППГ). Снижения эффективности работы по направлению административная практика в отчетном периоде допущено со стороны сотрудников ПППСП – 982 (-45,0%;1785-АППГ).

В целях дальнейшего совершенствования работы в данном направлении оперативно-служебной деятельности -

**НЕОБХОДИМО:**

## **ТЕМА 5. ОРГАНИЗАЦИЯ И МЕТОДИКА ПЛАНИРОВАНИЯ В ОРГАНАХ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ**

### **План практического занятия**

**Вид занятия:** практическое

**Время:** 2 часа

**Цели занятия:** Формирование у обучающихся основных

фундаментальных теоретических знаний в области рассматриваемой темы. Углубление и закрепление знаний, полученных на лекции и в часы самоподготовки по данной теме.

**Материальное обеспечение:** мультимедийное оборудование для демонстрации презентаций.

### **1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ**

**1.1.** Прием учебной группы. Построение учебной группы, проверка наличия личного состава.

**1.2.** Объявление темы и вопросов семинарского занятия, цели занятия.

**1.3.** Разъяснение актуальности вопросов, рассматриваемых в рамках учебного занятия.

### **2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

Учебные вопросы, подлежащие обсуждению:

1. Содержание и виды планов в органах внутренних дел.

2. Организация планирования в ОВД.

3. Методика планирования в ОВД.

### **3. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ**

Подведение итогов занятия, разъяснение вопросов, вызвавших наибольшее затруднение при изучении данной темы. Построение учебной группы.

#### **Примерные темы докладов и рефератов**

1. Роль планирования и его уровни.

2. Виды планов, разрабатываемых в системе ОВД России.

3. Основные принципы организации эффективного планирования в ОВД.

#### **Вопросы для самостоятельной работы:**

1. Организационное обеспечение выполнения плана.

2. Структура плана.

3. Связь и соотношение планирования с анализом и оценкой оперативной обстановки и прогнозированием.

4. Опишите процедуру подготовки проекта плана, нормативно-определенные периоды утверждения планов и предоставления для исполнения.

### **ЗАДАНИЯ**

1. Заполните таблицу «Стадии планирования»:

Критерии сравнения	1 стадия	2 стадия	3 стадия	4 стадия
Название стадии				
Содержание (основные мероприятия и				

сроки)				
--------	--	--	--	--

2. Составить план мероприятий по следующей схеме:

Форма плана:

**Вариант 1.**

<b>Предупреждение фактов укрытия заявлений (сообщений) о преступлениях, административных правонарушениях, происшествиях от регистрации и учета; укрепление законности при расследовании уголовных дел, повышение эффективности и качества предварительного следствия и дознания.</b>				
<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Исполнители (соисполнители)</b>	<b>Срок выполнения</b>	<b>Отметка об исполнении</b>

**Вариант 2.**

<b>Совершенствование использования сил и средств органов внутренних дел в охране общественного порядка; усиление профилактики преступлений и иных правонарушений; повышение результативности работы по пресечению незаконной миграции.</b>				
<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Исполнители (соисполнители)</b>	<b>Срок выполнения</b>	<b>Отметка об исполнении</b>

**Вариант 3.**

<b>Развитие информационных и коммуникационных технологий в сфере деятельности органов внутренних дел; повышение качества и доступности государственных услуг, предоставляемых МВД России.</b>				
<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Исполнители (соисполнители)</b>	<b>Срок выполнения</b>	<b>Отметка об исполнении</b>

3. Предоставить ответ на имя начальника УМВД России по г. N-ску по выполнению пункта 7.1.8. Плана работы УМВД России по г. N-ску на текущий год (ответственный исполнитель на выбор слушателя):

<b>VII. Улучшение материально-технического обеспечения ОВД; создание финансовых условий для стимулирования результатов деятельности сотрудников ОВД; укрепление служебной дисциплины и законности; развитие системы подготовки и повышения квалификации кадров для ОВД, отвечающей современным требованиям.</b>				
<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Исполнители (соисполнители)</b>	<b>Срок выполнения</b>	<b>Отметка об исполнении</b>
7.1.	Организовать и провести:			

7.1.8	Комплекс дополнительных мер, направленных на профилактику, предупреждение и пресечение фактов управления транспортными средствами сотрудниками УМВД в состоянии алкогольного опьянения. Провести анализ эффективности проводимых мероприятий с докладом начальнику УМВД.	ОРЛС УМВД, подразделения УМВД, отделы полиции УМВД, ОГИБДД	ежеквартально	
-------	--	--	---------------	--

## **ТЕМА 6. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ**

### **План практического занятия**

**Вид занятия:** практическое

**Время:** 2 часа

**Цели занятия:** Формирование у обучающихся основных фундаментальных теоретических знаний в области рассматриваемой темы. Углубление и закрепление знаний, полученных на лекции и в часы самоподготовки по данной теме.

**Материальное обеспечение:** мультимедийное оборудование для демонстрации презентаций.

### **1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ**

**1.1.** Прием учебной группы. Построение учебной группы, проверка наличия личного состава.

**1.2.** Объявление темы и вопросов семинарского занятия, цели занятия.

**1.3.** Разъяснение актуальности вопросов, рассматриваемых в рамках учебного занятия.

### **2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

Учебные вопросы, подлежащие обсуждению:

1. Сущность и назначение контроля в органах внутренних дел.
2. Виды контроля в органах внутренних дел.
3. Организация осуществления ведомственного контроля в органах внутренних дел.
4. Оценка оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел.

### **3. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ**

Подведение итогов занятия, разъяснение вопросов, вызвавших наибольшее затруднение при изучении данной темы. Построение учебной группы.

### **Примерные темы докладов и рефератов**

- 1) Зональный контроль и его задачи.
- 2) Особый контроль, его роль.
- 3) Общественный контроль, его правовая основа.
- 4) Ведомственный контроль, его основные формы.

### **Вопросы для самостоятельной работы:**

1. Изучите Приказ МВД России от 3 февраля 2012 года №77 «Об основах организации ведомственного контроля за деятельностью органов внутренних дел Российской Федерации».
2. Изучите Инструкцию по организации особого контроля Министерства внутренних дел Российской Федерации за деятельностью территориальных органов Министерства внутренних дел Российской Федерации (приложение № 2 к приказу МВД России от 03.02.2012 № 77 «Об основах организации ведомственного контроля за деятельностью органов внутренних дел Российской Федерации».
3. Назовите основные критерии оценки оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел.

### **Тестовые задания**

#### **Вариант 1**

1. Что относится к принципам контроля:
  - а) Соответствие и ориентация на будущее.
  - б) Прямого и индивидуального подхода.
  - в) Объективность, своевременность, ориентация на результаты.
  - г) Все вышеуказанные.
2. Принцип систематичности контроля:
  - а) Отражает стремление к непосредственному восприятию деятельности исполнителей.
  - б) Характеризуется достоверностью и точностью информации о контролируемом объекте.
  - в) Заключается в регулярном отслеживании процесса деятельности на наиболее важных направлениях и нормативно-плановых сроках проведения общесистемного или выборочного контроля функционирования как всей системы, так и решающих направлений деятельности.
  - г) Осмысленные и доступные критерии контроля.
3. Система контроля состоит из следующих основных элементов:
  - а) Установление показателей (нормативов).
  - б) Система измерения и отслеживания параметров.
  - в) Сравнение и оценка результатов.
  - г) Проведение корректировки.
  - д) А и Б.
  - е) В и Г.
  - ж) Все вышеуказанные.
4. Установление показателей (нормативов) – это:
  - а) Сравнение реального состояния параметров с желаемым.
  - б) Выбор приоритетов для контроля.

в) Выявление противоречий между конечными результатами и запланированными параметрами достижения цели.

5. Виды контроля по месту в управленческом цикле:

- а) Общий и специальный.
- б) Предварительный, текущий, последующий.
- в) Внутрисистемный, внешний.
- г) Общий, зональный, особый.

## **Вариант 2**

1. Виды контроля по объему и назначению:

- а) Общий, зональный, особый.
- б) Внутрисистемный (ведомственный), внешний
- в) Предварительный, текущий, последующий.
- г) Общий и специальный.

2. Специальный контроль:

а) Охватываются все стороны деятельности контролируемого органа, подразделения или сотрудника

б) Охватываются отдельные направления, линии работы.

в) Осуществляется лицом или группой лиц, состоящих в штате контрольного органа, который занимает соответствующее положение во внешней среде по отношению к подконтрольному органу.

3. Стадия подготовки к проведению контроля:

а) Состоит из подготовки итоговых документов (акта инспектирования или проверки, плана реализации предложений по устранению выявленных недостатков, докладной записки на имя руководителя, принявшего решение о проведении контроля, и т.п.), оценки деятельности проверяемых («удовлетворительно» либо «неудовлетворительно»), доведения результатов контроля до сведения проверяемых (а о проверке отдельной службы – до сведения начальника органа внутренних дел).

б) Определяется круг лиц, который будет осуществлять контроль (формируются инспекторские и иные комиссии, комплексные группы, назначаются отдельные сотрудники), распределяются между ними контрольные функции и конкретные задания, осуществляется выбор оптимальных для данного объекта форм контроля; предварительно знакомятся с результатами деятельности контролируемого объекта (при необходимости); планируется процесс контроля и т.д.

в) Собирается, систематизируется и анализируется информация по проверяемым вопросам, обобщаются полученные данные, оказывается помощь контролируемым органам, подразделениям, службам в разработке мероприятий, направленных на улучшение их деятельности, подготавливаются предложения в соответствующие итоговые документы об устранении выявленных в ходе проверки недостатков.

#### 4. Виды ведомственного контроля:

а) Зональный контроль, особый контроль, целевая проверка, инспектирование, контрольная проверка.

б) Зональный контроль, особый контроль МВД России за деятельностью территориального органа МВД России в целом, целевая проверка, инспектирование, контрольная проверка.

в) Зональный контроль, особый контроль МВД России за направлением деятельности территориального органа МВД России, целевая проверка, инспектирование, контрольная проверка.

г) Зональный контроль, особый контроль МВД России за деятельностью подразделения, целевая проверка, инспектирование, контрольная проверка.

5. Оценка деятельности территориального органа МВД России складывается из:

а) Вневедомственной оценки его деятельности, основанной на использовании социологической и иной информации, отражающей мнение населения о деятельности территориального органа МВД России.

б) Ведомственной оценки, включающей в себя экспертную оценку и оценку результатов деятельности территориального органа МВД России по статистическим показателям.

в) А и Б.

### ЗАДАНИЯ

#### 1. Вставьте в предложение пропущенные слова

➤ Контроль представляет собой систему наблюдения и ... , в результате которых выявляется соответствие процесса функционирования объекта принятым управленческим решениям, иными словами – результаты воздействия субъекта на объект.

➤ В соответствии с Федеральным законом «О полиции» за полицией осуществляются следующие виды контроля и надзора: 1) государственный, включающий ведомственный контроль; 2) ... ; 3) судебный контроль и надзор; 4) прокурорский надзор.

➤ Контрольная деятельность должна соответствовать определенным ... . К ним относят: всеобщность, всесторонность, глубина, объективность, гласность и систематичность контроля

➤ Субъектами контроля являются ... территориальных органов внутренних дел. Для них контроль является одной из главных функций. ... осуществляют контроль (путем инспектирования и других проверок), принимают участие в его организации: разрабатывают планы контроля, координируют контрольную деятельность других субъектов, готовят соответствующие предложения и т.д.

➤ В соответствии с Приказом МВД России от 3 февраля 2012 года №77 «Об основах организации ведомственного контроля за

деятельностью органов внутренних дел Российской Федерации» выделяют следующие виды ведомственного контроля: ... контроль МВД России за деятельностью территориальных органов Министерства внутренних дел Российской Федерации; особый контроль Министерства внутренних дел Российской Федерации за деятельностью территориальных органов Министерства внутренних дел Российской Федерации; инспектирования; контрольные и ... проверки деятельности органов внутренних дел Российской Федерации.

2. Заполните таблицу «Принципы контроля»:

Критерии сравнения	1	2	3	4	5	6	7	8
Название принципа								
Содержание								

3. Охарактеризуйте каждый вид контроля в зависимости от выполняемых им задач:

По месту в управленческом цикле	1	2	3
Название контроля			
Содержание			

По назначению	1	2
Название контроля		
Содержание		

По субъектам организации и осуществления	1	2
Название контроля		
Содержание		

По объему и назначению	1	2	3
Название контроля			
Содержание			

В зависимости от целей, круга	1	2	3

проверяемых вопросов и уровня субъекта.			
Название контроля			
Содержание			

#### 4. Вставьте в предложение пропущенные слова

➤ Основными формами фактического зонального контроля МВД России за деятельностью подконтрольных органов (подразделений) являются ... , контрольная и целевая проверки.

➤ Цель особого контроля МВД России - ... нарушений и недостатков в деятельности подконтрольного органа (подразделения).

➤ Особый контроль МВД России устанавливается при ... результатов оперативно-служебной деятельности территориального органа МВД России в целом или по отдельному направлению либо одного из структурных подразделений территориального органа МВД России в период длительного времени (не менее ... ); при резком изменении условий функционирования территориального органа МВД России.

➤ Плановое инспектирование территориального органа МВД России осуществляется один раз в ... лет.

➤ Целевая проверка является формой ведомственного контроля и включает в себя комплекс мер по установлению фактического положения дел, изучению, проверке состояния и оценке результатов деятельности подразделения, организации МВД России, территориального органа МВД России по одному или нескольким направлениям.

➤ Целевые проверки подразделений, организаций МВД России и проверки территориальных органов МВД России проводятся на плановой и ... основе.

➤ Деятельность территориального органа МВД России подлежит плановой проверке не реже одного раза в ... года.

➤ Завершающим этапом и основной формой ведомственного контроля за устранением нарушений и недостатков, выявленных при инспектировании, является ... проверка.

➤ Контрольная проверка - форма ... контроля, направленная на изучение состояния работы по устранению нарушений и недостатков, выявленных в ходе инспектирования территориального органа МВД России

➤ Контрольная проверка проводится не ранее чем через ... и не позднее чем через ... месяцев с момента окончания инспектирования.

➤ Контрольная проверка осуществляется в обязательном порядке при ... оценке проинспектированного органа.

#### 5. Заполните таблицу «Стадии контрольной деятельности в ОВД»:

Критерии сравнения	1	2	3
Название стадии			
Содержание			

6. Охарактеризуйте каждый вид ведомственного контроля в зависимости от выполняемых им задач:

Вид ведомственного контроля	Зональный контроль	Особый контроль	Инспектирование (инспекторская проверка)	Целевая проверка	Контрольная проверка
Содержание					
Виды					
Цель					
Задачи					
Форма осуществления					
Объекты					
Субъекты					
Основания для снятия и сроки					

## **VI. ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЕТУ**

1. Понятие социального управления, виды управления, признаки управления.
2. Понятие системы, признаки и структура системы.
3. Цели управления: общие и частные.
4. Принципы управления.
5. Функции управления: общие, специальные и обеспечивающие.
6. Министерство внутренних дел Российской Федерации: задачи, полномочия, организация деятельности.
7. Территориальные органы МВД России на региональном уровне: задачи, полномочия, организация деятельности.
8. Территориальные органы МВД России на районном уровне: задачи, полномочия, организация деятельности.
9. Организационная структура в органах внутренних дел и ее компоненты.
10. Линейная структура управления.
11. Функциональная структура управления
12. Линейно-функциональная структура управления.
13. Типы организационных структур управления.
14. Формы распределения функций между структурными подразделениями и функциональных обязанностей между сотрудниками органов внутренних дел.
15. Понятие и сущность методов управления.
16. Роль методов управления в осуществлении задач и функций органов внутренних дел.
17. Классификация методов управления и ее основания.
18. Убеждение как универсальный метод управления.
19. Принуждение как универсальный метод управления.
20. Административные методы управления.
21. Экономические методы управления
22. Социально-психологические методы управления.
23. Понятие информации. Информационный характер процессов управления.
24. Источники информационного обеспечения в органах внутренних дел.
25. Информационно-аналитическая работа: понятие и цели.
26. Принципы информационно-аналитической работы.
27. Назначение информационно-аналитической работы.
28. Понятие оперативной обстановки и ее компоненты.
29. Понятие анализа оперативной обстановки и его задачи.
30. Виды анализа оперативной обстановки.
31. Методика комплексного анализа оперативной обстановки.

32. Этапы проведения анализа оперативной обстановки.
33. Понятие управленческого решения и его признаки.
34. Виды и формы управленческих решений в органах внутренних дел.
35. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
36. Стадия разработки управленческого решения в органах внутренних дел.
37. Стадия принятия управленческого решения в органах внутренних дел.
38. Стадия организации исполнения управленческого решения в органах внутренних дел.
39. Принципы и правовая основа планирования.
40. Понятие и цели планирования.
41. Система планирования. Стратегическое, текущее и специальное планирование.
42. Понятие план. Структурные элементы (структура) планов.
43. Основные требования, предъявляемые к планам.
44. Виды планов, разрабатываемых в системе МВД России.
45. Организация и методика планирования оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел.
46. Основные этапы планирования.
47. Методы планирования в органах внутренних дел.
48. Понятие контроля. Требования, предъявляемые к контролю.
49. Субъекты контроля.
50. Задачи контроля.
51. Классификация контроля.
52. Зональный контроль.
53. Особый контроль.
54. Инспекторские проверки.
55. Контрольные проверки.
56. Целевые проверки.
57. Организация и методика осуществления ведомственного контроля в органах внутренних дел.
58. Стадии контрольной деятельности.
59. Контроль оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел.
60. Оценка основных направлений деятельности территориального органа внутренних дел.

## VII. ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Нормативные правовые акты:

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. // Собрание законодательства РФ. 04.08.2014. № 31. Ст. 4398.
2. О полиции : федеральный закон Российской Федерации от 7 февраля 2011 г. № 3-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. 2011. - № 7. Ст. 900; 2017. - № 50 (часть III). - Ст. 7562.
3. Об информации, информационных технологиях и о защите информации: федеральный закон Российской Федерации от 27 июля 2006 г. № 149 // Российская газета. - №165. 2006.
4. О стратегическом планировании в Российской Федерации : федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 № 172-ФЗ // Российская газета. - 2014. - 3 июля.
5. О противодействии коррупции : федеральный закон Российской Федерации от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2008. - № 52 (ч. 1). - Ст. 6228.
6. О службе в органах внутренних дел российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: федеральный закон от 30.11.2011 № 342 ФЗ // Собрание законодательства РФ. 2011. - № 49 (ч. 1). - Ст. 7020.
8. Об утверждении Положения о Министерстве внутренних дел Российской Федерации Типового положения о территориальном органе Министерства внутренних дел Российской Федерации по субъекту Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 21 декабря 2016 г. № 699 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2016. - № 52 (часть V). - Ст. 7614.
9. Об утверждении Типового положения о территориальном органе МВД Российской Федерации на районном уровне : приказ МВД России от 5 июня 2017 г. № 355 // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 13 июля 2017 г.
10. Об утверждении Типового положения об отделе (отделении, пункте) полиции территориального органа Министерства внутренних дел Российской Федерации на районном уровне: приказ МВД России от 1 сентября 2017 г. № 690 // СПС «КонсультантПлюс».
11. Вопросы организации информационно-аналитической работы в управленческой деятельности органов внутренних дел Российской Федерации» : приказ МВД России от 26 сентября 2018 г. № 623 // СПС «Страст-Юрист».
12. О некоторых организационных вопросах и структурном построении территориальных органов МВД России: приказ МВД России от 30.04.2011 № 333 // СПС «Страст-Юрист».

13. Об организации планирования в органах внутренних дел Российской Федерации : приказ МВД России от 1 октября 2020 г. № 683 // СПС «Страст-Юрист».

14. Об основах организации ведомственного контроля за деятельностью органов внутренних дел Российской Федерации : приказ МВД России от 3 февраля 2012 г. № 77 // СПС «КонсультантПлюс».

15. Вопросы оценки деятельности территориальных органов Министерства внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России от 31.12. 2013 № 1040 // СПС «Консультант Плюс».

### **Основная литература:**

1. Важенина И. В. Организационно-правовые основы деятельности сил обеспечения внутренней безопасности зарубежных стран : учебное пособие / И. В. Важенина, А. В. Богданов ; Академия управления МВД России. - Москва : АУ МВД России, 2023. URL: <https://library.vimvd.ru/MegaPro/Download/MObject/1027> (дата обращения: 01.03.2025). - Текст : электронный.

2. Василенко Е. В. Оптимизация воспитательной работы с сотрудниками полиции с использованием коммуникативных психотехнологий: учебное пособие / Е. В. Василенко, Ю. В. Жикривецкая. - Ставрополь : СФ КрУ МВД России, 2020. URL: <https://library.vimvd.ru/MegaPro/Download/MObject/190> (дата обращения: 01.03.2025). - Текст : электронный.

3. Винокуров С. А. Основы управленческой деятельности : учебное пособие / С. А. Винокуров, С. А. Гречаный, А. А. Голиков ; Воронежский ин-т МВД России ; Кафедра радиотехнических систем и комплексов охранного мониторинга. - Воронеж : ВИ МВД России, 2019. - 152 с. - ISBN 978-5-88951-213-6 : 54-57.

4. Морозов В. А. Опыт обеспечения личной безопасности сотрудников правоохранительных органов зарубежных стран : учебное пособие / В. А. Морозов ; Воронежский институт МВД России. - Барнаул : Барнаульский юридический институт МВД России, 2021. URL: <https://library.vimvd.ru/MegaPro/Download/MObject/1026> (дата обращения: 01.03.2025). - Текст : электронный.

### **Дополнительная литература:**

1. Бавсун, И. Г. Основы управления в органах внутренних дел : учебное пособие / И. Г. Бавсун, ; Омская академия МВД России. - Омск : ОМА МВД России, 2017. - Текст : электронный.

2. Организация практических занятий с использованием технических средств обучения Академии управления МВД России для подготовки руководящего состава органов управления группировкой сил и средств, создаваемой при проведении публичных и массовых мероприятий

: методические рекомендации / А. В. Шевцов, Ю. Н. Носатов, Городничев И. М. [и др.]. ; Академия управления МВД России. - Москва : АУ МВД России, 2023. URL: <https://library.vimvd.ru/MegaPro/Download/MObject/1029> (дата обращения: 01.03.2025). - Текст : электронный.

3. Основы управления в органах внутренних дел : учебное наглядное пособие / Санкт-Петербургский университет МВД России ; сост.: О. В. Прохорова, А. О. Дрозд, Ю. В. Бажукова и др. - Санкт-Петербург : СПбУ МВД России, 2021. URL: <https://library.vimvd.ru/MegaPro/Download/MObject/822> (дата обращения: 01.03.2025). - Текст : электронный.

4. Петрова О. В. Методология принятия управленческих решений : учебное пособие / О. В. Петрова ; Академия управления МВД России. - Москва : Академия управления МВД России, 2020. - 92 с. - ISBN 978-5-906942-91-3 : 29-21.

5. Полякова Н. В. Основы управления в органах внутренних дел : курс лекций / Н. В. Полякова, Т. А. Красноруцкая ; Воронежский институт МВД России. - Воронеж: ВИ МВД России, 2021. - 126 с. - ISBN 978-5-88591-829-9 : 87-32. - Текст : непосредственный.

6. Правовые и организационные основы обеспечения общественной безопасности органами внутренних дел : учебно-практическое пособие / И. В. Кольжанов, Л. А. Алексеева, О. В. Беляева ; Орловский юридический институт МВД России имени В.В. Лукьянова. - Орел : Орюи МВД России имени В.В. Лукьянова, 2020. URL: <https://library.vimvd.ru/MegaPro/Download/MObject/1028> (дата обращения: 01.03.2025). - Текст : электронный.

7. Правовые и организационные основы управленческой деятельности в органах внутренних дел : учебное пособие / Захватов И. Ю. [и др.] ; Академия управления МВД Российской Федерации. - Москва : Академия управления МВД России, 2019. URL: <https://library.vimvd.ru/MegaPro/Download/MObject/1045> (дата обращения: 01.03.2025). - Текст : электронный.

8. Теоретические основы управления в организациях : учебное пособие для вузов : рек. УМО по образ. / Балан В. П. [и др.], Новосельцев В. И. ред. ; под ред. В. И. Новосельцева. - Москва : Горячая линия - Телеком, 2016. - 244 с. : ил. - ISBN 978-5-9912-0469-9 : 445-10.

9. Тырышкин В. В. Организация управления в органах внутренних дел : учебное пособие / В. В. Тырышкин, Е. В. Миронов ; Барнаульский юридический институт МВД России. - Барнаул : Барнаульский юридический институт МВД России, 2020. URL: <https://library.vimvd.ru/MegaPro/Download/MObject/1030> (дата обращения: 01.03.2025). - Текст : электронный.