

вания, либо заснять видеоролик, содержащий информацию о дискредитации Вооруженных Сил Российской Федерации, действующих в целях защиты интересов Российской Федерации и ее граждан. В дальнейшем злоумышленники с использованием полученных компрометирующих материалов могут вовлекать граждан в совершение не только IT-преступлений, но и правонарушений экстремистского характера.

Так, злоумышленники, располагающие подобными компрометирующими материалами на гражданина могут склонить его к нарушению норм статьи 20.3.3 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях, предусматривающей административную ответственность за публичные действия, направленные на дискредитацию исполнения Вооруженными Силами Российской Федерации и другими госорганами своих полномочий за пределами РФ, так и к совершению преступлений, предусмотренных статьей 275 Уголовного кодекса Российской Федерации (Государственная измена).

По нашему мнению, реализация мер профилактики вовлечения граждан в совершения IT-преступлений должна базироваться на следующих направлениях:

1. Осуществление информационно-пропагандистской работы с привлечением средств массовой информации и освещением фактов вовлечения граждан в совершения различных видов IT-преступлений, в том числе фактов совершения указанными лицами в последующем правонарушений экстремистского характера.

2. Повышение общего уровня цифровой грамотности населения в части использования некоторых программных продуктов информационных технологий в своей повседневной деятельности путем проведения информационно-просветительских акций с различными категориями населения.

3. Проведение целевых профилактических мероприятий в образовательных организациях с целью формирования высокого уровня правосознания у несовершеннолетних.

Гайбашев Р.Н.

Академия управления МВД России (г. Москва)

Системное управление рисками при проведении оперативно-розыскных мероприятий в сфере незаконного оборота наркотиков

В условиях роста масштабов и усложнения форм преступной деятельности в сфере незаконного оборота наркотиков (НОН) оперативно-розыскные мероприятия (ОРМ) становятся все более рискованными для личного состава органов внутренних дел (ОВД). Помимо прямой угрозы жизни и здоровью сотрудников, операции в данной сфере сопряжены с повышенными процессуальными рис-

ками – утратой доказательственной ценности, нарушением процессуальных требований и, как следствие, снижением эффективности самих мероприятий. Актуальность исследования обусловлена необходимостью согласования оперативных, организационных и правовых мер, направленных на минимизацию рисков и обеспечение устойчивости действий оперативных подразделений.

Проведение ОРМ в сфере НОН регулируется комплексом уголовно-процессуальных норм и специальных актов об оперативно-розыскной деятельности.

К ключевым источникам относятся уголовно-процессуальный кодекс РФ (порядок санкционирования и требования к сбору доказательств), Федеральный закон «Об оперативно-розыскной деятельности», приказы МВД РФ и методические указания по обеспечению безопасности при обследовании помещений и применению специальных средств.

Организационная составляющая включает внутренние регламенты: инструкции по планированию ОРМ, шаблоны приказов, алгоритмы привлечения силового сопровождения, регламенты протоколирования и фиксации действий. Процессуальные гарантии (правильное оформление санкций на обыски и выемки, документальное подтверждение оснований) одновременно выполняют функцию правовой защиты и повышают безопасность: неправильно оформленные решения увеличивают процессуальную уязвимость и создают дополнительные риски для сотрудников при дальнейшем разбирательстве.

Ответственность за обеспечение безопасности распределяется между руководителем операции, старшим группы, ответственными за правовое сопровождение и назначенными «владельцами рисков». Критическим элементом является межведомственная координация: предварительные согласования с прокуратурой и взаимодействие с Росгвардией, ФСБ, МЧС и медицинскими службами по мере необходимости. Четкая регламентация взаимодействия и распределение ролей снижают задержки и вероятность ошибок в экстремальных ситуациях.

Управление рисками трактуется как многоступенчатый процесс: выявление областей повышенного риска, оценка степени и вероятности наступления неблагоприятных событий, разработка и внедрение мер по предупреждению этих событий, принятие мер по минимизации и возмещению ущерба в случае его наступления, а также последующий анализ с целью предотвращения повторных инцидентов. Применительно к системе органов внутренних дел эта дефиниция расширяется: акцент делается на оперативное выявление опасных ситуаций, быструю оценку последствий и частоты повторения, формализацию предупреждающих мер и отработку алгоритмов восстановления после происшествий. Построение системы управления рисками в подразделении ОВД должно основываться на этой методологии и переводить ее в практические регламенты и предоперационные пакеты.

Зарубежный опыт показывает, что зрелые практики риск-менеджмента развиваются органично внутри организаций, однако часто страдают от фрагментации – разрозненные оценки и неопределенность ролей мешают комплексному подходу. Это указывает на необходимость централизованной координации и согласования политик по всем функциям и регионам организации. Внутри организаций различают легко формализуемые, внутренне предотвращаемые риски (качество процессов, соответствие регламентам), для которых эффективны SOP и внутренний контроль, и стратегические риски, требующие гибких, сценарных решений.

В российской научной парадигме риск рассматривается двояко: как источник дестабилизации, требующий минимизации, и как фактор-стимул для поиска альтернативных решений и повышения качества результатов. Для ОВД это означает сочетание превентивных процедур и развития риск-ориентированного мышления у руководства, а также системную регламентацию ролей, механизмов обмена информацией и процедурного контроля.

Считая управление рисками неотъемлемой частью администрирования процессов в ОВД, полагаем, что его структура должна соответствовать этапам, выделенным П.И. Третьяковым и Т.И. Шаповой, а именно:¹

1. Идентификация рисков – сбор и систематизация данных о потенциальных угрозах, обработка полученной информации и формулирование конкретных предположений о возможных рисках.

2. Анализ рисков – выделение приоритетных, наиболее значимых рисков и формулировка целей по их снижению.

3. Планирование реагирования – разработка управленческих решений и мероприятий с учетом прогнозов и оптимальных вариантов организации управления в критических ситуациях.

4. Управление рисками – назначение ответственных (владельцев рисков), установление регламентов и условий реализации мер по снижению рисковой составляющей.

5. Мониторинг и контроль – постоянное накопление и обработка сведений о ходе реализуемых мероприятий, оценка эффективности мер и диагностика динамики рисков.

6. Коррекция и альтернативное регулирование – анализ итогов, разработка альтернативных мер и оперативное внесение изменений в процессы управления для дальнейшего уменьшения рисков.

Современные практики управления рисками выходят за рамки традиционных финансовых и страховых сфер, включая кибербезопасность, террористические угрозы и глобальные вызовы. Технологии анализа больших данных и методы искусственного интеллекта дают возможность более точного и про-

¹ Шамова Т.И., Третьяков П.И., Капустин Н.П. Управление образовательными системами: учебное пособие. Москва: Владос, 2002. 320 с.

гнозного подхода к оценке рисков, делая риск-менеджмент ключевым элементом стратегического планирования.

Управление рисками в ОВД при проведении оперативно-розыскных мероприятий в сфере незаконного оборота наркотиков следует рассматривать как системный, управленческий процесс, цель которого – выявление, оценка и минимизация угроз, способных помешать выполнению профессионально-служебных задач и поставить под угрозу жизнь и здоровье личного состава. В условиях динамичной оперативной обстановки ключевым становится прогнозирование рисков, связанных с деятельностью организованных групп, наличием лабораторий, использованием огнестрельного и иного оружия, а также техногенными и санитарно-гигиеническими угрозами.¹

Варианты оперативного разрешения возникающих вопросов:

– Внедрить комплексную систему управления рисками для ОРМ по НОН: унифицированный предоперационный пакет (реестр, чек-лист, матрица вероятность × вред) и обязательная правовая проверка.

– Утвердить SOP: регламенты планирования, порядок привлечения силового сопровождения, требования к фиксации и хранению изъятий.

– Формализовать ответственность: назначение «владельцев рисков» и четкое распределение ролей в операции.

– Наладить межведомственные соглашения и единые каналы связи с прокуратурой, Росгвардией, МЧС, медициной, ФСБ.

– Поддержка технологиями: аналитика оперативных данных, защищенная связь, дашборды мониторинга инцидентов.

– Обучение и тренировки: сценарные учения, юридическая грамотность, первая помощь.

– Контроль эффективности: набор KPI (травмы, процессуальные нарушения, время реакции) и регулярный аудит.

Результаты и практическое применение:

– Ожидаемые эффекты: снижение травматизма и процессуальных нарушений, укрепление доказательственной базы, более быстрая и скоординированная межведомственная реакция, улучшение приоритизации задач.

– Практические шаги внедрения: пилот в одном отделе; оценка по KPI; масштабирование успешных решений; интеграция модулей в программы подготовки и регулярное обновление регламентов по результатам разборов.

– Ограничения: требуются ресурсы на обучение, экипировку и ИТ; необходима методическая и правовая поддержка; рекомендуется поэтапный подход. Управление рисками рассматривается как неотъемлемая часть деятельности руководства подразделений ОВД, обусловленная общим уровнем цивилизационного развития и профессионально-служебными требованиями. Поскольку риск-

¹ Демидов А.А. К вопросу об управлении рисками в подразделениях МВД России // Педагогика и психология: академический журнал. 2025. № 2(9). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-ob-upravlenii-riskami-v-podrazdeleniyah-mvd-rossii> (дата обращения: 04.09.2025).

менеджмент выступает эффективным инструментом повышения надежности управленческих процессов, а наличие у руководителей риск-ориентированного мышления способствует большей обоснованности принимаемых решений, становится очевидной необходимостью целенаправленного формирования и развития соответствующих компетенций у руководящего состава ОВД. Добиться этого можно как в рамках базовой профессиональной подготовки, так и посредством программ дополнительного профессионального образования, включающих повышение квалификации и специализированные курсы.

Гарнага А.П.

Академия управления МВД России (г. Москва)

Международное антинаркотическое сотрудничество правоохранительных органов России

Проблема незаконного оборота наркотиков (далее – НОН) затрагивает все общество, так как здоровье нации и перспективы будущих поколений напрямую зависят от уровня жизни и благополучия. Наркомания стала одной из самых острых проблем современности, ее многообразие и сложность требуют совместных усилий специалистов и общества. Употребление наркотиков разрушает личность, подрывает здоровье и нередко ведет к летальному исходу, который является финальной стадией зависимости.

На протяжении тысячелетий человечество сталкивается с вызовами наркоугрозы, и сегодня эта тема стала для многих знакомой и понятной. Нынешняя криминальная ситуация вокруг НОН представляет собой серьезную угрозу для стабильного развития социальных связей и может нанести ощутимый вред обществу. Наркозависимые люди часто не способны решать важные общественные задачи, поскольку вся их деятельность сводится к поиску очередной дозы.

Преступления, связанные с НОН, имеют транснациональный характер, что затрудняет их анализ, разработку профилактических мер и эффективное противодействие. Эти преступления объединяют действия, которые нарушают закон и оказывают воздействие сразу на несколько стран. Термин «транснациональная преступность» был введен в криминологию Организацией Объединенных Наций в 1970-х годах для описания преступлений, охватывающих международные границы¹.

Международное сообщество прилагает серьезные усилия для разработки и внедрения эффективных правовых механизмов, направленных на предотвращение НОН. В основе этих усилий лежит формирование системы международ-

¹ Абрамян С.К. Состояние, динамика и тенденции преступности, связанной с незаконным оборотом наркотическим средств и психотропных веществ в Российской Федерации // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2023. № 1. С. 110-112.